

Formation Achats et sous-traitance dans un projet informatique

Durée :	3 jours
Public :	Acheteurs, Managers, Chefs de projets
Pré-requis :	Aucun
Objectifs :	Acquérir les bases et fondamentaux dans les démarches d'achats en entreprise dans le cadre d'une gestion d'un projet informatique - maîtriser les techniques de négociation avec ses fournisseurs
Sanction :	Attestation de fin de stage mentionnant le résultat des acquis
Taux de retour à l'emploi:	Aucune donnée disponible
Référence:	GES101586-F
Note de satisfaction des participants:	Pas de données disponibles

Comprendre la fonction d'achat dans un projet informatique

Se renseigner sur la stratégie d'achats dans l'entreprise
Recensement des besoins d'achats externes : matériel, licences, prestations intellectuelles, services d'hébergement
Analyse d'un besoin d'achat et établissement d'un cahier des charges
Détermination des niveaux de risques et des enjeux liés aux achats
Répertorier et classer les produits, les prestations, les fournisseurs et sous-traitants
Les erreurs à ne pas commettre

Atelier : lister les qualités indispensables de l'acheteur comment recenser , qualifier et hiérarchiser les besoins internes

Analyser le marché pour effectuer un sourcing pertinent de fournisseurs

Les différents types de marchés selon les rapports de forces
Comment trouver des sources d'information achats pertinentes
Utiliser une matrice d'analyse de préqualification
Découvrir les notions de risques et d'opportunités
Organiser sa stratégie fournisseurs
Comment se dé-risquer des fournisseurs stratégiques
Tester de nouveaux fournisseurs

Atelier : établir une matrice de présélection de fournisseurs.

Lancer une consultation fournisseurs

Elaboration d'une grille de comparaison des offres techniques et commerciales des fournisseurs
Décomposition du prix en postes de coûts

Adopter un raisonnement en coût total

Atelier : construire une grille d'analyse

Sous-traiter le projet en totalité ou en partie

Champ de la sous-traitance

Stratégie de sous-traitance

Démarche Assurance Qualité avec les sous-traitants

Choix d'un sous-traitant (consultation/négociation)

Etude des aspects juridiques de la sous-traitance

Atelier : Définition d'un contrat de sous-traitance d'un projet informatique

Négocier et contractualiser

Structurer un entretien grâce à la grille de négociation achats

Bonnes pratiques

Erreurs à ne pas commettre

Les techniques d'achat vs les techniques de vente

Référencement et contrat-cadre

Les points essentiels d'un contrat d'achat

Atelier : simulations de négociations fournisseurs - exemples de contrats